SADC

Société
d'aide au développement
de la collectivité

DE LA MITIS

RAPPORT ANNUEL 2023-2024

Mentions de sources :

Page couverture - vignette du haut : Roxanne D'Astous
Page couverture - vignette du bas : Ferme Pastel
Page couverture - vignette de gauche : Laurie-Edwidge Cardinal
Page 3 - Photo de Fernand St-Laurent : Élise Godin
Page 3 - Photo de Patrick Otis : Laurie-Edwidge Cardinal
Page 4 : Laurie-Edwidge Cardinal
Page 5 : Laurie-Edwidge Cardinal
Page 6 - vignette de droite : Caravane des producteurs de La Mitis
Page 6 - vignette de gauche : Collectif Incognito
Page 9 - vignette du haut : Élise Godin
Page 9 - vignette du bas : Roxanne D'Astous
Page 10 : Sophie Jean Photographe
Page 12 : Élise Godin
Page 13 : Élise Godin

Conception graphique du rapport annuel :
Pascale Geoffroy

NOUS JOINDRE

1534, boul. Jacques-Cartier, bureau 101 (2e étage)
Mont-Joli (Québec) G5H 2V8

(418) 775-4619 ▶ reception@sadcmitis.ca

Canada Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement la SADC

Mot du président et du directeur général

FERNAND ST-LAURENT

Président

PATRICK OTIS

Directeur général

Au nom du conseil d'administration et de l'équipe, nous vous présentons fièrement le bilan de l'exercice 2023-2024 de la SADC de La Mitis.

Ce rapport illustre clairement la portée de nos efforts et de nos interventions au cours des 34 dernières années pour soutenir efficacement le milieu entrepreneurial. Avec ses fonds d'investissement, la SADC constitue un levier financier non négligeable, sans qui plusieurs projets d'affaires ne pourraient voir le jour. Nous tenons d'ailleurs à souligner le dynamisme des entrepreneurs de La Mitis et la qualité des projets soumis par les promoteurs, malgré un contexte économique pouvant sembler peu propice à l'entrepreneuriat. Chapeau !

La SADC s'implique aussi activement dans plusieurs démarches liées au développement de notre collectivité. Ce rapport vous informera du rôle que nous jouons en arrière-scène pour diversifier l'économie de La Mitis tout en répondant à des problématiques environnementales, notamment la consommation d'énergies fossiles et l'enfouissement des surplus de textiles, des résidus de construction-rénovation-démolition et des plastiques agroalimentaires à usage unique.

En termes de développement durable, la SADC a débuté un processus de bonification de son offre de services en y intégrant les critères ESG (environnement - social - gouvernance). Dans les prochains mois, l'équipe de la SADC incitera donc les entrepreneurs à réfléchir leurs projets d'affaires dans l'optique de minimiser leurs impacts environnementaux et d'optimiser leurs retombées sociales.

Tous les résultats présentés sont rendus possibles grâce à l'appui des administrateurs qui ont à cœur la vitalité économique de notre milieu. Nous tenons également à souligner les membres de l'équipe pour leur volonté à bien servir les entrepreneurs, pour la qualité de leur travail et leur fidélité envers l'organisme. L'année 2024-2025 que nous entamons constitue la première année d'une nouvelle entente de cinq ans, conclue avec Développement économique Canada pour les régions du Québec. Deux nouveaux fonds dédiés ont été mis en place dans le cadre de cette entente, soit le « Fonds vert et numérique » et le « Fonds transfert », pour lesquels les détails seront communiqués à l'automne. La SADC entend demeurer un partenaire privilégié des projets d'affaires d'ici et souhaite collaborer activement avec les entrepreneurs, ainsi qu'avec tous les intervenants du milieu, pour poursuivre le développement solidaire de notre communauté mitissienne.

Financement - Fonds d'investissement régulier et Stratégie Jeunesse

2 objectifs

- Soutenir financièrement le développement et la réussite des entrepreneurs.
- Contribuer au développement des savoirs et des compétences des entrepreneurs mitissiens, pour le déploiement de leur plein potentiel et de celui de leur entreprise.

1 087 484 $ investis dans

16 entreprises

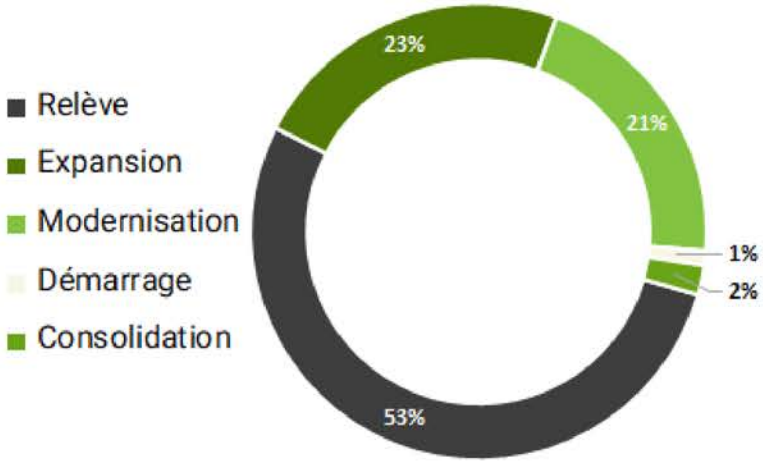
148 promoteurs accompagnés

Nancy Brochu
CANTINE AUX DÉLICES DU PHARE

L'accompagnement de la SADC m'a propulsée.

« Ce fût un tremplin pour concrétiser mes ambitions. »

FONDS D'INVESTISSEMENT RÉGULIER (FIR)



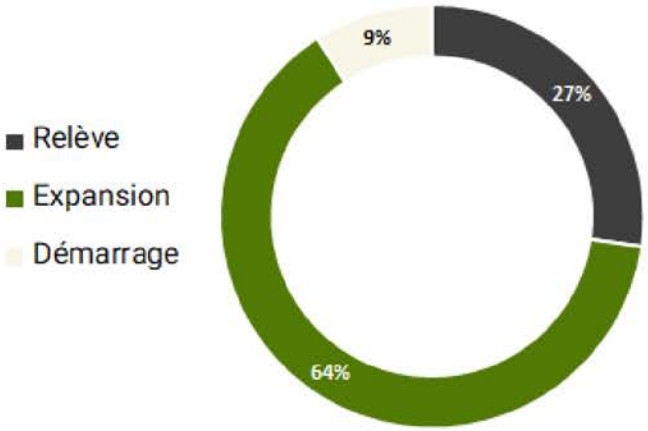
20,4 %

du montage financier du projet de l'entreprise est comblé par le prêt de la SADC (en moyenne).

Le FIR a pour objectif de favoriser la rentabilité et la performance des entreprises de La Mitis, dans une perspective de maintien ou de création d'emplois durables. Cela se traduit par un accompagnement personnalisé et une aide financière souple et adaptée à leur réalité, sous forme d'un prêt pouvant atteindre **300 000 $**.

	FONDS D'INVESTISSEMENT RÉGULIER		STRATÉGIE JEUNESSE	
	2023-2024	Cumul des 34 dernières années	2023-2024	Cumul des 26 dernières années
Prêts consentis	15	n.d.	7	n.d.
Investissements	977 484 $	18 485 680 $	110 000 $	2 203 200 $
Emplois créés ou maintenus	**91**	**3 295**	**16**	**569**

STRATÉGIE JEUNESSE



Un effet levier de

5,7 %

Grâce à la Stratégie Jeunesse de la SADC, une aide financière sous forme de prêt personnel variant entre 5 000 $ et 25 000 $ s'offre aux jeunes entrepreneurs âgés de **18 à 39 ans** afin d'encourager la relève, le démarrage, l'expansion et la modernisation de leur entreprise.

Mathieu Philippe
L'APPÂT-SUR-MER

Avec la SADC, j'ai eu l'heure juste.

« À chaque rencontre, on mettait cartes sur table et ça m'aidait à prendre la bonne décision pour avancer. »

Développement économique local

2
objectifs

- Initier, agir comme partenaire et appuyer des projets de développement local ayant une finalité économique, afin d'améliorer l'attractivité et la résilience de notre territoire.
- Outiller nos communautés et diversifier notre économie.

6
projets financés

- Sainte-Luce-sur-mer racontée par le Fleuve
  Caravane des producteurs de La Mitis
  Coop Innolin
  La Route des Monts Notre-Dame
- Cohorte de co-développement en gestion des entreprises ovines
  Projet Mistr'Art

Le projet "Sainte-Luce-sur-mer racontée par le Fleuve" consiste à valoriser le patrimoine architectural, maritime et naturel du secteur de l'Anse-aux-Coques à travers la création d'un site public interactif, éducatif, attractif et accessible durant les quatre saisons. Avec son programme de Mesure d'intervention locale, la SADC a défrayé les honoraires professionnels de consultants pour la préparation du plan d'affaires du projet, déposé auprès du Programme d'aide à la relance de l'industrie touristique du Ministère du Tourisme.

La Caravane des producteurs de La Mitis est un marché public "itinérant" qui se déplace sur le territoire, en dehors de la saison des marchés publics fixes. Existante depuis 2021, la Caravane a bonifié sa formule festive en 2023, en organisant trois éditions sur des fermes partenaires. Les citoyens de La Mitis ont ainsi pu se familiariser avec la réalité agricole à travers la visite des lieux et les activités de découverte tenues.

46 000 $ en contributions financières non remboursables

Et 624 heures d'accompagnement en réflexions stratégiques, en recherche de solutions ou en recherche d'options de financement.

INNOLIN : TRANSFORMER EFFICACEMENT LE GRAIN DU LIN

Filière de la culture du lin au Bas-Saint-Laurent, la coopérative Innolin a exploré des avenues pour valoriser le grain de la plante, qui doit être moulu afin de le rendre digeste. Elle a découvert que son intégration dans la moulée des vaches laitières diminue leur production de pets, une source reconnue de gaz à effets de serre. Pour pouvoir exploiter ce filon, la SADC a financé une étude pour évaluer les besoins en équipement et en infrastructures qui permettraient de moudre le grain sur la ligne de production de l'usine.

LA ROUTE DES MONTS NOTRE-DAME : CONSOLIDER SON POSITIONNEMENT TOURISTIQUE

La Route des Monts Notre-Dame constitue depuis 2015 la troisième route touristique signalisée au Bas-Saint-Laurent. Elle traverse les municipalités rurales du Haut-Pays, du Témiscouata à La Mitis, en passant par la Neigette. Bien que l'achalandage ait augmenté dans les dernières années en saison estivale, la corporation responsable souhaite consolider le positionnement touristique de la Route, ce qui contribuera à la vitalisation des communautés rurales au cœur du tracé. Dans cette optique, la SADC de La Mitis, de pair avec les SADC du Témiscouata et de la Neigette, a financé la réalisation d'une étude d'identification du processus visant à établir la toponymie officielle des monts Notre-Dame.

ÉLEVEURS OVINS : S'OUTILLER À TRAVERS UNE COHORTE DE CODÉVELOPPEMENT

Pilotée par le Collectif régional de développement (CRD) et soutenue par la SADC de La Mitis, une cohorte de codéveloppement de producteurs ovins a été mise sur pied pour soutenir ces derniers dans la gestion de leur entreprise. Les différentes formations sont données par le Club Fertilisation 2000, accrédité par le Réseau Agri-conseils.

MISTR'ART: DÉVELOPPER LES SAVOIRS ENTREPRENEURIAUX DES JEUNES

À travers la création d'une œuvre d'art, l'incubateur Mistr'Art sensibilise des jeunes de 4e et de 5e secondaire de l'école Mistral à la réalité entrepreneuriale. L'incubateur amène les élèves à développer une panoplie de compétences par la production et la mise en marché réelle de leur produit artistique. La contribution de la SADC et d'autres organismes permet aux jeunes d'assister à des conférences et à des formations en lien avec l'opération d'une entreprise. Les conseillères en accompagnement et financement des PME de la SADC vont également rencontrer les jeunes à certains moments pour les aider à réfléchir aux aspects de leur projet d'affaires.

Développement durable du territoire

3 objectifs

- Contribuer à la mise en place d'une filière énergétique régionale en biomasse forestière.
- Promouvoir et soutenir les initiatives pour un développement durable des entreprises et du milieu, notamment la mise en place de symbioses industrielles, en collaboration avec Synergie BSL.
- Développer et mettre en place une offre de produits et de services qui intègre les principes de l'investissement responsable.

6 initiatives financées

1 collaboration soutenue avec Synergie BSL dans plusieurs projets

423 heures d'implication dans des projets collectifs pour améliorer le bilan environnemental de La Mitis

65 heures de travail à l'interne pour améliorer nos outils d'accompagnement

Programme d'accélération du développement durable des régions du Québec
VIRAGE VERT

La SADC participe activement depuis plusieurs années à développer la filière de la biomasse forestière au Bas-Saint-Laurent. Piloté par le Collectif régional de développement depuis 2022, un comité de suivi rassemblant tous les acteurs de la filière s'est rencontré à de multiples reprises afin de former officiellement l'écosystème énergétique régional en bioénergies. Une contribution financière a été octroyée par le Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie pour pouvoir développer et déployer un guichet unique qui offrira un service d'accompagnement clé-en-main aux entreprises, organismes, municipalités et institutions qui veulent chauffer leurs bâtiments à la biomasse. En plus de prendre part au comité de travail mis sur pied pour développer ce guichet unique, la SADC de La Mitis contribue financièrement à l'an 1 du projet global à la hauteur de 5 000 $. Les 7 autres SADC du Bas-Saint-Laurent injectent également le même montant, pour une contribution totale des SADC de 40 000 $.

L'équipe de la SADC contribue depuis plusieurs années à faire avancer les entreprises et le territoire vers une plus grande écoresponsabilité. Cette année, l'équipe a structuré ses interventions en réfléchissant à une démarche centrée sur les impacts souhaités. La SADC procède donc à la revue de ses outils internes en y intégrant des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) pour pouvoir offrir des produits et des services qui reflètent ses valeurs.

19 507 $ pour la réalisation d'études

FERME PASTEL : CHAUFFER LES SERRES À LA BIOMASSE

Située à Grand-Métis, la Ferme Pastel sème le beau et la joie à travers la culture de fleurs. Afin d'accroître leur production, Ora-Maggie et Skot ont fait le choix d'alimenter les bâtiments et les serres à la biomasse en saison hivernale. La SADC a défrayé les honoraires de consultants pour évaluer les différentes options d'équipement et la disponibilité en biomasse d'après les besoins de l'entreprise.

GROUPE ADEL : MIEUX VALORISER LES DÉCHETS D'ABATTAGE

Le Groupe Adel possède notamment l'abattoir de Sainte-Luce. Soucieux d'améliorer la gestion de ses rejets, de réduire ses frais d'opérations et de favoriser l'économie locale, le Groupe Adel a fait réaliser une étude préliminaire pour évaluer les options d'implanter un système de biométhanisation ou de biocompostage à Sainte-Luce. L'objectif : mieux traiter et valoriser les déchets d'abattage afin d'éviter de devoir les acheminer jusqu'à Montréal.

VALORISER LES RÉSIDUS DE CRD AU BAS-SAINT-LAURENT

Les résidus de bois issus de la construction, rénovation et démolition (CRD) sont présentement gérés de façon différente par les centres de tri locaux sur le territoire. Ces derniers, de pair avec l'ensemble des SADC du Bas-Saint-Laurent, ont réfléchi de façon concertée à une valorisation régionale des résidus de CRD. Les SADC ont ensuite contribué financièrement à la réalisation d'une étude pour explorer les voies de valorisation identifiées.

Écoemballages : de la réflexion à l'action !

Une trentaine d'entreprises agroalimentaires de la région ont participé le 27 février 2024 à un atelier animé par La Vague, visant à explorer des alternatives possibles pour réduire leur utilisation d'emballages à usage unique.

La Vague a également accompagné cinq entrepreneurs prêts à passer à l'action, à travers un diagnostic des processus de l'entreprise et la proposition d'un plan d'action concret.

Cette démarche a été co-organisée et financée par les SADC du Bas-Saint-Laurent.

Atelier de maillage pour la valorisation des textiles

Des tonnes de textiles sont enfouies chaque année au Bas-Saint-Laurent, alors qu'elles pourraient être récupérées, recyclées ou valorisées d'une autre façon.

En partenariat avec Synergie BSL et le Carrefour international bas-laurentien pour l'engagement social (CIBLES), les SADC du Bas-Saint-Laurent ont co-organisé le 20 mars 2024 un atelier collaboratif qui a rassemblé 34 intervenants du secteur. L'intention poursuivie : explorer les solutions possibles pour valoriser ensemble les textiles à l'échelle du territoire. Quelques pistes porteuses ont émergé des réflexions... à suivre dans le prochain rapport annuel !

Communications

2 objectifs

- Mettre en action le plan de communication régional visant à mieux faire connaître la SADC.
- Initier des occasions de réseautage, promouvoir les bons coups de la SADC et maintenir le dynamisme de nos réseaux sociaux.

14 % d'augmentation de l'audience Facebook

@SADCdeLaMitis

1 infolettre trimestrielle régionale comportant une section pour La Mitis

s'abonner : https://bit.ly/3vVBqt1

ENSEMBLE, TRANSFORMONS VOS PROJETS EN SUCCÈS DURABLES !

Les 8 SADC du Bas-Saint-Laurent collaborent étroitement ensemble afin d'unir leurs forces et leurs expertises au profit des entreprises. Outre la mise en commun des outils de communications, plusieurs études, événements et projets structurants ont pu bénéficier d'une contribution financière substantielle grâce à ce partenariat.

Plan d'action 2024-2025

5 ORIENTATIONS 10 PRINCIPAUX OBJECTIFS

- **1 - Soutenir financièrement le développement et la réussite des entrepreneurs.**

Objectifs d'investissement : 750 000 $ Fonds d'investissement régulier
90 000 $ Stratégie Jeunesse
150 000 $ Fonds vert et numérique (modernisation et développement)
150 000 $ Fonds transfert (relève d'entreprises)

2 - Accompagner les entrepreneurs en leur offrant de l'aide technique personnalisée, adaptée à leurs besoins.

Contribuer au développement des savoirs et des compétences des entrepreneurs mitissiens, **pour le déploiement de leur plein potentiel et de celui de leur entreprise.**

Appuyer techniquement et financièrement les entreprises souhaitant **entreprendre une démarche de développement durable**, grâce au programme de renforcement des capacités.

3 - Orienter stratégiquement le développement économique et social de la collectivité de La Mitis.

Poursuivre notre implication dans une démarche concertée pour **faciliter la relève agricole et adresser l'enjeu de l'accaparement des terres agricoles** par des intérêts étrangers.

Initier une démarche concertée pour **réfléchir à l'avenir du secteur forestier** dans La Mitis.

Initier une démarche concertée pour **anticiper les impacts du ralentissement économique sur l'industrie touristique** de La Mitis et être proactif dans la recherche de solutions.

4 - Promouvoir et initier des projets pour un développement durable de notre territoire.

Poursuivre la mise en place d'une **filière énergétique régionale en biomasse forestière**.

Promouvoir et soutenir les initiatives pour un développement durable des entreprises et du milieu, **notamment l'accompagnement de projet de conversion à la biomasse.**

Développer et mettre en place une offre de produits et de services qui **intègre des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)**.

Soutenir financièrement et techniquement **des études visant à valoriser les résidus,** afin de développer une activité économique durable.

5 - Répondre de façon optimale aux besoins de nos communautés.

Réaliser un **processus de planification stratégique quinquennale** qui guidera les interventions de la SADC d'ici 2030.

Adapter les communications de la SADC afin d'offrir une prestation de services **dans les deux langues officielles**.

L'équipe de la SADC, c'est 5 professionnels à l'écoute des besoins, animés par l'épanouissement et la prospérité des individus et des collectivités du territoire.

Patrick Otis
Directeur |
pour une Mitis prospère !

Élise Godin
Conseillère |
Accompagnement et financement des PME

Pascale Geoffroy
Facilitatrice |
pour une Mitis durable !

Carole Béland
Coordonnatrice |
Expérience client et administration

Natasha Lévesque-Ouellet
Conseillère |
Accompagnement et financement des PME

En plus des 9 administrateurs dévoués, qui mettent à profit leurs savoirs, leurs habiletés et leurs réseaux.

Fernand St-Laurent
Président

Jean-Yves Roy
Vice-président

Bernard Martin
Secrétaire-trésorier

Yannick Côté
Administrateur

Jean Dupuis
Administrateur

Michael Gagnon
Administrateur

Nadia Heppell
Administratrice

Gilles Laflamme
Administrateur

Geneviève Raîche
Administratrice

270

HEURES DE BÉNÉVOLAT

12 **RÉUNIONS DE LA SADC**

9 **REPRÉSENTATIONS OFFICIELLES DE LA SADC** LORS D'ACTIVITÉS SOCIALES, DE RECONNAISSANCE OU DE RÉSEAUTAGE DANS LA MITIS

1 **IMPLICATION SOUTENUE** DANS LES CHANTIERS DU RÉSEAU DES SADC ET CAE